

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEO	<b>DIPARTIMENTO DIMEVET</b>	Pag. 1/17
	<b>SUA-RD Quadro B3 RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE</b>	Rev. 05 17/09/2021

### **Riunioni**

La redazione del documento “Riesame della Direzione - anno 2020” del DIMEVET elaborato in conformità alla ISO 9001 per cui il Dipartimento è certificato, è stata curata dal Responsabile Sistema Gestione Qualità attraverso una serie di incontri con il Direttore, il Responsabile amministrativo-gestionale, i Delegati dipartimentali, i Responsabili delle articolazioni dipartimentali (Servizi Didattico-scientifici).

Data 11-06-2021, ora: 14,30

Sono presenti collegati in modalità telematica: Membri della Giunta

Presentazione e discussione dell'andamento degli indicatori

La riunione termina alle ore: 17

Data 09-07-2021, ora: 14,30

Sono presenti collegati in modalità telematica: Membri della Giunta

Discussione e approvazione del documento “Riesame della Direzione - anno 2020”

La riunione termina alle ore: 17

Data 06-09-2021, ora: 16,00

Sono presenti: Direttore, Vicedirettore; Responsabile amministrativo-gestionale, Responsabile Sistema Gestione Qualità, Delegato Ricerca, Delegato Terza missione

Discussione, compilazione e aggiornamento delle schede SUA-RD

Data 09-09-2021, ora: 11,00

Sono presenti collegati in modalità telematica: Membri della Giunta, Responsabile Sistema Gestione Qualità

Presentazione delle schede SUA-RD

Data 16-09-2021, ora: 13,30

Sono presenti collegati in modalità telematica: Membri della Giunta, Responsabile Sistema Gestione Qualità

Discussione e approvazione delle schede SUA-RD

## **ELEMENTI IN ENTRATA**

Il riesame si svolge prendendo in considerazione le seguenti fonti:

- Riesame SUA-RD 2020
- Obiettivi SUA-RD (quadro A1)
- Rapporto Annuale di Dipartimento (RAD) 2020
- Report audizione CdA 2020
- Presentazione DIMEVET audizione CdA 2021
- Scheda di analisi dei quadri SUA-RD del Presidio di Qualità di ateneo 2020

### **1. Rendicontazione degli obiettivi SUA-RD**

Nel presente documento vengono riportati dati e considerazioni pertinenti alla SUA-RD tratti dal documento di “Riesame della Direzione - anno 2020” del DIMEVET approvato dalla Giunta il 9 luglio 2021 in conformità con il Sistema Gestione Qualità certificato del Dipartimento. Per la consultazione del Riesame nella versione integrale si rimanda alla cartella “Evidenze documentali”.

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEUM	<b>DIPARTIMENTO DIMEVET</b>	Pag. 2/17
	<b>SUA-RD Quadro B3 RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE</b>	Rev. 05 17/09/2021

Il Dipartimento ha pianificato 4 obiettivi specifici coerenti con la SUA-RD (il cui stato di realizzazione è riportato di seguito) tratti dal documento “Piano Strategico DIMEVET 2019-2021”, considerati “in corso di realizzazione” poiché il loro raggiungimento verrà verificato al termine del 2021.

Nel testo viene usato un codice colore che esprime la valutazione (**positiva**, **intermedia**, **negativa**).

L'allegato 01 riporta lo stato di avanzamento degli obiettivi SUA-RD programmati a dicembre 2019/gennaio 2020:

<b>OBIETTIVI</b>	<b>IN LINEA</b>	<b>PARZIALMENTE IN LINEA</b>	<b>NON IN LINEA</b>	<b>NON VALUTABILI</b>	<b>NON PERSEGUIBILI</b>
	Rispetto al valore obiettivo	Non tutti gli indicatori/azioni previsti per l'obiettivo hanno raggiunto il target	Specificare la motivazione e indicare azione migliorativa	per assenza di dati di monitoraggio; motivarne l'assenza	obiettivi giudicati non più perseguibili per forti impedimenti di cui si dà conto nel riesame
<b>DIP</b>	<b>OB1.1; OB2.1; OB3.2; OB4.1</b>				
<b>PST</b>	<b>O.1.3, O.2.1, O.2.3, O.3.3, O.6.1, O.7.2 O.8.2, O.1.3, O.1.4, O.2.2</b>				



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA  
PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENE0

DIPARTIMENTO DIMEVET

Pag. 3/17

SUA-RD Quadro B3  
RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE

Rev. 05  
17/09/2021

OS1 MIGLIORARE LA DIMENSIONE INTERNAZIONALE DEL DIPARTIMENTO

OBIETTIVO DIPARTIMENTALE N. OB1.1	MIGLIORARE IL POSIZIONAMENTO NEI RANKING NAZIONALI ED INTERNAZIONALI	Obiettivo/i di base PST		Ambito	
		O.1.3 O.2.1 O.2.3	Qualità della ricerca Progettualità		
AZIONI (RESPONSABILITÀ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Promuovere progettualità a livello internazionale (Direzione- Delegato Ricerca)</li> <li>Promuovere l'attività nell'ambito delle associazioni internazionali (Direzione)</li> <li>Promuovere le pubblicazioni Open Access (Delegato Ricerca)</li> </ul>				
Scadenza	Indicatore	Valore di riferimento	Valore obiettivo	Fonte dati	Valore 2020
2021	<b>DIMEVET 1.1.1</b> <b>Valutazione nei ranking internazionali</b> Metrica: Nella categoria Scienze veterinarie: posizione in classifica, punteggi specifici e punteggio totale	Valori 2018	Migliorare le valutazioni	Ranking internazionali (es. QS World University Ranking, Times Higher Education World University Rankings)	Vedi tabelle riportate nel Commento sintetico
2021	<b>DIMEVET 1.1.2</b> <b>Numero di partecipanti nei board delle associazioni</b> Metrica: Ruoli ricoperti dal personale strutturato (es. Presidente, Membro del Consiglio direttivo, Membro del Comitato scientifico, ecc.) nelle associazioni in ambito scientifico e/o professionale	Media 2016-18 (35)s	Superare il valore	Riesame annuale di Servizi didattico-scientifici del DIMEVET	58
2021	<b>PSA R.06</b> <b>Confronto distribuzione pubblicazioni dell'Ateneo per Indice Unico rispetto al totale prodotti per Fasce VQR 2011/14</b> Metrica: Distribuzione dei prodotti dell'Ateneo nelle fasce VQR 2011-14 sulla base dell'indice unico. L'indice unico calcola la «distanza» di ogni prodotto dalla retta che passa per il punto (0,0) nel piano corrispondente all'anno del prodotto. Il piano ha come ascisse «percentile indicatore impatto della rivista» e come ordinate «percentile del numero di citazioni»	Media 2016-18 (56,6%)	60%	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale	51,6%



2021	<b>PSA R.07a</b> <b>Percentuale di pubblicazioni di Fascia A secondo i criteri VRA</b> Metrica: Numero di prodotti di fascia A sul totale dei prodotti valutati	Media 2016-18 (da definire)	Superare il valore	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale	Non disponibile
2021	<b>PSA R.09</b> <b>Finanziamenti progetti nazionali e internazionali</b> Metrica: Totale incassi progetti di ricerca competitivi	Media 2016-18 (9 K€)	10K€	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale	24 K€
2021	<b>PSA R.12</b> <b>Percentuale di pubblicazioni in Open Access</b> Metrica: Articoli in rivista etichettati su IRIS come prodotti parzialmente o totalmente in Open Access, sul totale degli articoli in rivista censiti su IRIS	Media 2016-18 (47%)	60%	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale	70,8 %
2021	<b>SUA 02</b> <b>Produzione Scientifica</b> Metrica: Rapporto fra numero di prodotti registrati in IRIS e numero di unità di personale docente strutturato	Media 2016-18 (2)	3	Presidio Qualità di Ateneo	2,5
2021	<b>SUA 07</b> <b>Prodotti scientifici con coautori internazionali</b> Metrica: Rapporto percentuale tra numero di pubblicazioni con coautori di istituzioni non italiane e numero totale di pubblicazioni	Media 2016-18 (30%)	35%	Presidio Qualità di Ateneo	33,9 %

#### COMMENTO SINTETICO

La valutazione degli indicatori fa esprimere una valutazione complessivamente positiva.

Tre indicatori sono sopra il target fissato per il 2021. Due indicatori, pur mostrando valori di poco inferiori al target, dimostrano un miglioramento rispetto al valore di riferimento.

Nello specifico:

- **DIMEVET 1.1.1.** Nonostante il posizionamento resti invariato molti degli indicatori sono in incremento
  - QS Ranking. 3 dei 4 indicatori sono in aumento rispetto ai valori di riferimento. Solo l'indicatore Academic Reputation segna una leggera flessione dello 0,7%.

QS Ranking	2018	2019	2020	Variazione percentuale Valori riferimento (2018)
Ranking mondiale	>50	>50	>50	0 %
Ranking nazionale	2	2	2	0 %
Overall score	72,9	73,6	74,9	2,7%
Academic Reputation	60,1	59,6	59,7	-0,7%
Employer Reputation	71,3	80,8	74,4	4,3%



Citations per paper	85,4	85,6	90,3	5,7%
H-index	73,7	73,3	74,9	1,6%

- Shanghai Ranking. Tre indicatori sono in crescita. Solo il valore TOP (number of papers published in Top Journals) segna una flessione dell'11% rispetto al valore di riferimento mentre l'altro indicatore bibliometrico (Normalized Citation Impact) mostra incremento del 12,9%.

Shanghai Ranking	2018	2019	2020	Variazione percentuale Valori riferimento (2018)
Ranking mondiale	>50	51-75	51-75	
Number of papers authored	47,0	47,3	57,2	21,7%
Normalized Citation Impact	67,6	71,2	76,3	12,9%
International collaboration	64,1	64,6	64,7	0,9%
Papers in Top Journals	32,8	35,0	29,2	-11,0%

- **PSA R.06.** Il valore resta sotto il target (-8,4%) e segna un calo rispetto all'anno precedente (-6,6%). Il dato è anche inferiore a quello della Macroarea (-9,7%) e dell'Ateneo (-11,3%)
- **SUA 02.** Dato è stato aggiornato anche relativamente al 2019 dove era stato sottostimato. Il valore 2020 è ancora sotto il target, ma superiore al valore di riferimento. L'indicatore tiene conto di tutti i prodotti scientifici, incluso Abstract a convegni che nel 2020 sono stati meno frequentati.
- **SUA 07.** Anche in questo caso il dato 2019 è stato aggiornato. Il valore 2020 registra un incremento a valori di poco sotto il target.



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA  
PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENE0

DIPARTIMENTO DIMEVET

Pag. 6/17

SUA-RD Quadro B3  
RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE

Rev. 05  
17/09/2021

**OS2 MIGLIORARE L'EFFICIENZA DELL'ORGANIZZAZIONE NEL RISPETTO DELL'ASSICURAZIONE DI QUALITÀ**

OBIETTIVO DIPARTIMENTALE N. OB2.1	CONSOLIDARE CERTIFICAZIONI E ACCREDITAMENTI DELLA STRUTTURA	Obietti di base PST	Ambito		
		O.3.3	Qualità della didattica		
AZIONI (RESPONSABILITÀ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ottimizzare il monitoraggio degli indicatori EAEVE (Referente EAEVE)</li> <li>Mantenere e migliorare il Sistema Gestione Qualità (Rappresentante della Direzione SGQ)</li> <li>Definire procedure per la gestione dei Servizi per la didattica (Coordinatore dei Servizi per la didattica, Rappresentante della Direzione SGQ)</li> </ul>				
Scadenza	Indicatore	Valore di riferimento	valore obiettivo	Fonte dati	Valore 2020
2021	<b>DIMEVET 2.1.1</b> <b>Approvazione del report intermedio per l'accreditamento EAEVE</b>	Non applicabile	Approvazione 2020	European Association of Establishments for Veterinary Education	Approvato
2021	<b>DIMEVET 2.1.2</b> <b>Certificazione ISO 9001 dei Servizi didattico-scientifici</b> Metrica: Percentuale dei Servizi didattico-scientifici certificati ISO 9001	100%	100%	Sistema Gestione Qualità DIMEVET	100%
2021	<b>DIMEVET 2.1.3</b> <b>Certificazione ISO 9001 dei Servizi alla didattica</b>	Non applicabile	Certificazione ISO 9001	Sistema Gestione Qualità DIMEVET	OK*

**COMMENTO SINTETICO**

La valutazione è estremamente positiva.

Nello specifico:

- DIMEVET 2.1.1** A novembre 2020 è stato preparato il Report intermedio EAEVE che è stato valutato nel corso del 2021.
- DIMEVET 2.1.2** È stata mantenuta la certificazione per tutti i Servizi didattico-scientifici
- DIMEVET 2.1.** A luglio 2021 verrà sottoposta all'ente valutatore l'estensione della certificazione ai Servizi alla didattica (\*Nota di aggiornamento: la certificazione è stata ottenuta dopo la riunione di approvazione del Riesame)

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENE0	DIPARTIMENTO DIMEVET	Pag. 7/17
	SUA-RD Quadro B3 RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE	Rev. 05 17/09/2021

### OS3 PROMUOVERE LA CULTURA DELLA SOSTENIBILITÀ E LA SINERGIA CON IL TERRITORIO E LA SOCIETÀ

OBIETTIVO DIPARTIMENTALE N. OB3.2	PROMUOVERE ATTIVITÀ DI RICERCA E DI TERZA MISSIONE, RISPONDENTI ALLE ATTUALI ESIGENZE DEL TERRITORIO E DELLA SOCIETÀ ANCHE DI CONCERTO CON ENTI PUBBLICI E PRIVATI	Obiettivi di base PST		Ambito	
		O.6.1 O.7.2 O.8.2		Innovazione Divulgazione Sostenibilità	
AZIONI (RESPONSABILITÀ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Promuovere iniziative di monitoraggio della soddisfazione del cliente esterno (Direzione, Responsabili Servizi, Rappresentante della Direzione SGQ)</li> <li>Promuovere la sostenibilità ambientale e sociale delle attività (Direzione)</li> </ul>				
Scadenza	Indicatore	Valore di riferimento	Valore obiettivo	Fonte dati	Valore 2020
2021	<b>DIMEVET 3.2.1</b> <b>Soddisfazione del cliente esterno</b> Metrica: Realizzazione delle iniziative di monitoraggio	Non applicabile	Questionario di valutazione	Sistema Gestione Qualità DIMEVET	NA
2021	<b>PSA T.03</b> <b>Fatturato dell'attività su commissione</b> Metrica: Incassi per attività commerciale	Media 2016-18 (20 K€)	Superare il valore	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale	23 K€
2021	<b>PSA T.07</b> <b>Numero eventi dal Magazine di Ateneo</b>	Valore 2018 Da definire	Superare il valore	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale	Non disponibile

#### COMMENTO SINTETICO

La valutazione è sostanzialmente positiva.

Nello specifico:

- DIMEVET 3.2.1.** È stata predisposta in via sperimentale una modalità comune di valutazione dei clienti dei Servizi didattico-scientifici e una specifica per i clienti dell'Ospedale Veterinario Universitario. Già nel corso del 2021 potranno essere raccolti i primi dati. Si segnala inoltre le ottime recensioni dell'OVU (4,7/5) rese disponibili dalla piattaforma Google.
- PSA T.03.** Anche se si è registrato un calo rispetto all'anno precedente di circa 4K€ pro-capite, il valore è ancora sopra il target stabilito e rimane superiore a quello della Macroarea (+3K€) e di Ateneo (+11K€)



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA  
PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENE0

DIPARTIMENTO DIMEVET

Pag. 8/17

SUA-RD Quadro B3  
RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE

Rev. 05  
17/09/2021

**OS4 DIVENTARE STRUTTURA DI RIFERIMENTO DI ECCELLENZA SCIENTIFICO-DIDATTICA**

OBIETTIVO DIPARTIMENTALE N. OB4.1	SOSTENERE LE AREE TEMATICHE STRATEGICHE INDIVIDUATE NEL PROGETTO DIPARTIMENTO DI ECCELLENZA	Obiettivi di base PST		Ambito	
		O.1.3 O.1.4 O.2.2		Qualità della ricerca Progettualità	
AZIONI (RESPONSABILITÀ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizzazione delle azioni pianificate per la ricerca nel progetto di Eccellenza (Direzione, Comitato di gestione del Progetto di Eccellenza)</li> <li>Promozione e monitoraggio delle iniziative allineate alle Aree Tematiche Strategiche (Direzione, Responsabili di Servizio)</li> </ul>				
Scadenza	Indicatore	Valore di riferimento	Valore obiettivo	Fonte dati	Valore 2020
2022	<b>DIMEVET 4.1.1</b> <b>Grado di realizzazione delle azioni pianificate per la ricerca nel progetto di Eccellenza</b> Metrica: Percentuale delle azioni realizzate su quelle pianificate	Non applicabile	100%	Comitato di gestione del Progetto di Eccellenza	Personale 100% Infrastrutture 49% Premialità 35%
Annuale	<b>DIMEVET 4.1.2</b> <b>Approvazione da parte del MIUR del rendiconto annuale del progetto di Eccellenza</b> Metrica: Approvazione del rendiconto annuale relativo al progetto Dipartimento di eccellenza	Non applicabile	Approvazione	Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca (MIUR)	Approvato il rendiconto 2019
2021	<b>PSA R.08</b> <b>Nuova realizzazione spazi di ricerca</b> Metrica: Metri quadri destinati a laboratori di ricerca messi a norma (peso 0,5), ristrutturati o di nuova realizzazione (peso 1) sul totale dei metri quadri destinati a laboratori di ricerca	Valore 2018 (da definire)	Superare il valore	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale	Non disponibile
2021	<b>PQ.01a</b> <b>Prodotti multidisciplinari (autori di più aree VRA)</b> Metrica: Percentuali di prodotti registrati in IRIS di carattere multidisciplinari sul totale dei prodotti del Dipartimento. Si considera la co-autorialità di tutti gli autori UNIBO (riconosciuti)	Media 2016-18 (11%)	15%	Presidio Qualità di Ateneo	14,3%

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENE0	DIPARTIMENTO DIMEVET	Pag. 9/17
	SUA-RD Quadro B3 RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE	Rev. 05 17/09/2021

2021	<b>PQ.01b</b> <b>Prodotti multidisciplinari (autori di più SSD)</b> Metrica: Percentuali di prodotti registrati in IRIS di carattere multidisciplinari sul totale dei prodotti del Dipartimento. Si considera la co-autorialità di tutti gli autori UNIBO (riconosciuti)	Media 2016-18 (37%)	40%	Presidio Qualità di Ateneo	37,9 %
------	--	---------------------	-----	----------------------------	--------

#### COMMENTO SINTETICO

La valutazione è sostanzialmente positiva.

Nello specifico:

- **DIMEVET 4.1.1 e DIMEVET 4.1.2.** Gli indicatori relativi ai primi 2 anni del progetto Dipartimento di eccellenza sono valutati complessivamente positivi. Per poter valutare lo stato avanzamento è stato scelto il criterio di calcolare la % del budget rendicontato rispetto al budget totale. Per i dettagli si richiama il rendiconto annuale del progetto.
- **PQA.01 a.** Il valore registra un incremento (+3,9%) rispetto al 2019 (il valore è stato ricalcolato nel nuovo cruscotto) restando di poco al di sotto del target fissato (-0,7%) per il 2021. Il dato è comunque superiore a quello della Macroarea (+5,1%)
- **PQA.01 b.** Anche questo valore è stato ricalcolato per il 2019 e pur restando al di sotto del target (-2,1%) registra un incremento (+1,6%). Anche in questo caso il valore è ampiamente superiore a quello della Macroarea (+11,5)

#### Valutazioni espresse nel corso dell'Audizione 2020

Nel corso dell'Audizione 2020 del Dipartimento ( Rettore, Direttore generale, Consiglio di amministrazione, Presidio Qualità di Ateneo) del 17 giugno 2020 sono stato oggetto di valutazione i seguenti elementi ed indicatori. I dati già presenti nel precedente riesame sono stati aggiornati. Al momento non è disponibile il verbale dell'audizione 2021.

Per dati non inseriti tra quelli già discussi, vengono forniti i dettagli.

Anche in questo caso vengono riportati dati e considerazioni pertinenti alla SUA-RD

#### Punti di forza

- Progetto dipartimenti di eccellenza (vedi OS4)
- R.03 - Dottorandi outgoing (vedi OB1.3)
- R.12 - % Pubblicazioni Open Access (vedi OB1.1)
- T.03 - Conto terzi (vedi OB3.2)
- Buona pratica: portale didattico del dipartimento
- Ospedale Veterinario

#### Punti di attenzione

- R.04 - Neoassunti: progetti competitivi  
Anche in questo caso i dati precedenti sono stati riaggiornati nel nuovo cruscotto Dipartimentale (vedi dati tra parentesi)

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENE0	DIPARTIMENTO DIMEVET	Pag. 10/17
	SUA-RD Quadro B3 RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE	Rev. 05 17/09/2021

DIMEVET				Macroarea
2017	2018	2019	2020	2020
0,0%	10,3% (era 10,7%)	17,2% (era 7,1%)	2,5%	11,6%

Metrica: Neoassunti o scorrimenti (nel periodo da anno t ad anno t -2) responsabili di progetti competitivi con incassi nell'anno t rapportato al numero totale

- R.05a/b - Percentuale di neoassunti con punteggio VRA superiore alla mediana (R.05a) o al peggior quartile (R.05b), per area e ruolo  
Nel nuovo cruscotto non è presente il dato relativo al 2020

Indicatori	DIMEVET			Macroarea	Ateneo
	2017	2018	2019	2019	2019
Neoassunti sopra mediana di ruolo (R.05a)	55,6%	47,8%	48,0%	61,2%	68,4%
Neoassunti sopra al primo quartile di ruolo (R.05b)	89,9%	78,3%	80,0%	87,9%	89,9%

## Commento alle iniziative di public engagement realizzate nel 2020

Questa sezione non fa parte del documento di “Riesame della Direzione - anno 2020” del DIMEVET approvato dalla Giunta il 7 luglio 2021.

Fra le iniziative di public engagement che hanno avuto luogo nel 2020 con il coinvolgimento di personale afferente al DIMEVET si ricordano la “Giornata di aggiornamento sulla leishmaniosi”, il webinar “Coronavirus Animali” e la prosecuzione delle attività del programma “Vet for Africa”.

La Giornata di aggiornamento sulla leishmaniosi è stata svolta in presenza nel gennaio del 2020 e ha visto la partecipazione di ben 200 medici veterinari, contribuendo all'aggiornamento epidemiologico, clinico e clinico-patologico su una malattia ormai endemica nel nostro territorio, oltretutto potenziale causa di zoonosi. L'evento prevedeva inoltre l'erogazione di ECM da parte di ASL Bologna.

Il Webinar “Coronavirus Animali” ha avuto luogo in diretta su Facebook ed è tuttora disponibile per la visione nel canale youtube del Portale didattico veterinario del DIMEVET. L'evento si proponeva di illustrare le principali infezioni da coronavirus nelle diverse specie animali ed il ruolo rivestito dagli animali come possibile sorgente di infezione zoonotica, nonché di fornire un aggiornamento relativamente all'emergenza sanitaria legata al SARS-CoV-2. L'evento ha visto la partecipazione di circa 300 persone in diretta e, ad oggi, si contano più di 700 visualizzazioni sul canale youtube.

L'iniziativa “Vet for Africa” trae origine dall'esperienza di solidarietà che dal 2003 alcuni studenti di medicina veterinaria dell'università di Bologna stanno portando avanti ad Hanga, un piccolo villaggio del sud della Tanzania. Il programma è centrato principalmente sull'attività buiatrica presso l'azienda di bovini da latte del monastero benedettino di Hanga, ed è finalizzata alla produzione di latte (e formaggio) per i bambini della scuola, per i monaci e per la commercializzazione nel villaggio. Negli ultimi anni Vet For Africa, in collaborazione con altre ONG e università, ha avviato due importanti progetti formativi in Tanzania (progetto FARE) ed in Etiopia (progetto VETBOME). In questo ambito, anche nel 2020, il ruolo di Vet for Africa è stato quello di portare le proprie competenze nel campo della buiatria e della filiera lattiero-casearia, attraverso corsi, seminari e didattica pratica da tenersi in loco grazie all'intervento dei veterinari dell'associazione ed anche degli studenti di veterinaria.

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENE0	<b>DIPARTIMENTO DIMEVET</b>	Pag. 11/17
	<b>SUA-RD Quadro B3 RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE</b>	Rev. 05 17/09/2021

## 2. Rendicontazione azioni migliorative

Si riporta lo stato delle azioni pianificate dal dipartimento nel riesame SUA-RD effettuato nel 2020.

N	DIMENSIONE	AZIONE MIGLIORATIVA	ENTRO IL	LIVELLO ATTUAZIONE <sup>1</sup>	EVIDENZA DOCUMENTALE	RESPONSABILE VERIFICA <sup>2</sup>
R-1/2020	Ricerca	Condivisione con i referenti SSD degli indicatori di produttività e concertazione delle azioni	Lug-20	Completata Lug-20	Riunioni tra Direttore e Referenti SSD	DIR/SGQ
R-2/2020	Ricerca	Promuovere iniziative di condivisione sul progetto Dipartimento di eccellenza	Lug-21	Completata Lug-21	Verbali di Consiglio di Dipartimento	DIR/SGQ
C-1/2020	Soddisfazione Cliente	Definizione di iniziative di monitoraggio	Feb-21	Completata Apr-21	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modulo di Soddisfazione del cliente dell'Ospedale Veterinario Universitario</li> <li>Modulo di soddisfazione del cliente dei Servizi Didattico-Scientifici</li> </ul>	DIR/SGQ
O-2/2019	Organizzazione	Incontri di coordinamento tra servizi DS e trasversali e Direzione	Lug-21	In corso e protratta al Giu-22	Riunioni tra servizi DS e trasversali	DIR/SGQ
O-5/2019	Organizzazione	Gestione OVU: Valutazione di nuovi modelli organizzativo/gestionali	Lug-21	In corso e protratta al Giu-22	Gruppo di lavoro con il Direttore Generale di Ateneo	DIR/SGQ
O-3/2020	Organizzazione	Finanziare risorse di personale per il supporto alla progettualità della ricerca	Nov-20	Completata Nov 20	Assegno di ricerca a supporto dell'attività di Research manager	DIR/SGQ
Rs-1/2019	Risorse	Carenza personale T/A: Approfondimento delle responsabilità di coordinamento	Lug-21	Completata Lug 21	Riunioni tra RAGD e Coordinatori delle filiere dei tecnici e dei Servizi per la didattica	DIR/SGQ
L-1/2019	Logistica e attrezzature	Acquisizione di nuova strumentazione scientifica	Dic-21	In corso e protratta al Giu-22	Acquisizione di nuova strumentazione mediante il finanziamento Dipartimento di Eccellenza	DIR/SGQ
L-2/2019	Logistica e attrezzature	Inadeguatezza delle infrastrutture: Proseguimento delle attività di rinnovo pianificate	Dic-21	Completata Lug 21	Risistemazione aula esterna di Clinica medica e aula Cugnini	DIR/SGQ

<sup>1</sup> In corso (alla data); conclusa (data); parzialmente attuata (motivazione); non attuata (motivazione)

<sup>2</sup> Il responsabile della verifica non deve essere identificato in colui che si occupa del monitoraggio del mero stato di attuazione dell'azione, ma è chi ha un ruolo attivo nella verifica dello stato di avanzamento.

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENE0	<b>DIPARTIMENTO DIMEVET</b>	Pag. 12/17
	<b>SUA-RD Quadro B3 RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE</b>	Rev. 05 17/09/2021

### 3. Analisi di posizionamento

Alla luce di quanto riportato dall'analisi dei dati viene redatta l'analisi di contesto (SWOT analysis) tenendo in considerazione i tre Obiettivi strategici del Dipartimento. Rispetto alla versione completa presente nel documento "Riesame della Direzione - anno 2020" del DIMEVET vengono di seguito riportati solo gli elementi di pertinenza della SUA-RD.

OS1 Migliorare la dimensione internazionale del Dipartimento	
<b>Punti di forza</b>	<b>Punti di debolezza</b>
1. Incremento dei finanziamenti per progetti competitivi 2. Percentuale di pubblicazioni in Open Access	1. Produttività scientifica dei neoassunti non completamente soddisfacente
<b>Opportunità</b>	<b>Minacce</b>
1. Finanziamento del Dipartimento di eccellenza 2. Posizionamento internazionale del Dipartimento 3. Crescenti opportunità di finanziamenti internazionali per supporto alla ricerca su tematiche proprie del Dipartimento (Blue growth, Green deal, One Health, Agroalimentare)	1. Crescente competitività internazionale 2. Sostenibilità del supporto amministrativo all'incremento delle progettualità

OS2 Migliorare l'efficienza dell'organizzazione nel rispetto dell'assicurazione di qualità	
<b>Punti di forza</b>	<b>Punti di debolezza</b>
1. Certificazione ed accreditamento EAEVE 2. Integrazione del SGQ nei processi dipartimentali 3. Certificazione ISO di tutti i Servizi DS 4. Pianificazione delle risorse secondo criteri definiti 5. Politiche dipartimentali coerenti con il Piano strategico triennale	1. Comunicazione interna non ottimale 2. Processo degli acquisti
<b>Opportunità</b>	<b>Minacce</b>
1. Finanziamento del Dipartimento di eccellenza 2. Crescente attenzione nei confronti della QA 3. Turnover al 100% del personale tecnico cessato 4. Possibilità di utilizzo dei punti organico in modo integrato	1. Complessità delle procedure amministrative 2. Carenza di personale tecnico/amministrativo e di supporto



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA  
PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEО

**OS3 Promuovere la cultura della sostenibilità e la sinergia con il territorio e la società**

**Punti di forza**

1. Buoni rapporti con aziende pubbliche e private
2. Attività di OVU stalla, INFA e strutture dipartimentali impegnate nella ricerca commissionata
3. Iniziative di *Social engagement*

**Punti di debolezza**

1. Complessità nella gestione dell'OVU
2. Complessità nella gestione contratti con le aziende

**Opportunità**

1. Finanziamento del Dipartimento di eccellenza
2. Completamento dello stabulario di Ateneo
3. Fiducia del contesto sociale verso i servizi per la salute e il benessere degli animali
4. Crescente sensibilità verso i concetti di sostenibilità e di "One Health"

**Minacce**

1. Scarsa integrazione delle attività sanitarie del dipartimento nel contesto del SSN
2. Sostenibilità attività Stalla e INFA
3. Mancanza di un sistema integrato per la gestione degli stabulari di Ateneo

**OS4 Diventare struttura di riferimento di eccellenza scientifico-didattica**

**Punti di forza**

1. Gestione puntuale del progetto "Dipartimento di Eccellenza".

**Punti di debolezza**

1. Calo nella soddisfazione delle infrastrutture da parte degli studenti

**Opportunità**

1. Finanziamento del Dipartimento di eccellenza
2. Rilevanza e attualità delle tematiche del progetto Dipartimento di Eccellenza

**Minacce**

1. Tempistica degli appalti e della realizzazione degli interventi infrastrutturali pianificati e già finanziati

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEUM	DIPARTIMENTO DIMEVET			Pag. 14/17	
	SUA-RD Quadro B3 RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE			Rev. 05 17/09/2021	

## Autovalutazione

L'autovalutazione del dipartimento si basa principalmente sul Rapporto Annuale di Dipartimento 2020 e considera le seguenti dimensioni: *bandi competitivi, pubblicazioni, internazionalizzazione*. Per le metriche si veda il Rapporto Annuale di Dipartimento 2021.

Questa sezione non fa parte del documento di “Riesame della Direzione - anno 2020” del DIMEVET approvato dalla Giunta il 7 luglio 2021. Comunque, la maggior parte degli indicatori sono già stati commentati essendo inclusi nel “Piano Strategico DIMEVET 2019-2021” e nella sezione del documento di “Riesame della Direzione - anno 2020” del DIMEVET “Valutazioni espresse nel corso dell’Audizione 2020”.

Per uniformità viene comunque riportata la tabella lasciando in grigio i dati già commentati.

Indicatore			2018	2019	2020	Media 2018-20	
Dati estratti dal RAD il 10/06/2021			DIMEVET			DIMEVET	Macro-area medica
Bandi	R.04	NEO.ASSUNTI: PROGETTI COMPETITIVI (% sul totale)	10,3%	17,2%	2,5%	10,0%	13,9%
	R.09	FINANZAMENTI PROGETTI (Euro pro-capite)	20559,0	51824,0	24482,0	32288,3	20849,67
Internazionalizz.	F.15	VISITING PROFESSOR (numero, applicativo visiting)	9	21	2	10,7	-
	QS World University Rankings by Subject	QS Agriculture & Forestry Ranking UNIBO: apporto DIMEVET – Ridotto 11%	48 (QS 2019)	39 (QS 2020)	44 (QS 2021)	-	-
		QS Agriculture & Forestry Academic Reputation score (Scala 0-100)	61	67	65	-	-
Pubblicazioni	SUA.02	PRODUZIONE SCIENTIFICA (numero medio annuo)	2,8	2,8	2,5	2,7	4,8
	R.05a	NEO.ASSUNTI: VRA SOPRA MEDIANA (% sul totale)	47,8%	56,0%	-	-	-
	R.05b	NEO.ASSUNTI: VRA I QUARTILE (% sul totale)	78,3%	84,0%	-	-	-
	R.06	INDICE UNICO (pubblicazioni Scopus): somma delle % "miglior 10%" + "10-30%"	55,5%	58,2%	51,6%	55,1%	63,8%
	R.04a [PST 2013-15]	CITAZIONI WOS/SCOPUS (pro-capite)	9,7	8,7	14,5	11,0	-
	SUA.07	CO.AUTORI INTERNAZIONALI (% sul totale)	32,0	29,8	33,9	31,9	35,0
	R.12	% PUBBLICAZIONI OPEN ACCESS (% sul totale) 2019	-	71,6%	70,0%	-	-
	PQ.01a	PRODOTTI MULTIDISCIPLINARI (autori di più aree VRA, % sul totale) 2019	10,7%	10,4%	14,3%	11,8%	9,2%
	PQ.01b	PRODOTTI MULTIDISCIPLINARI (autori di più SSD; % sul totale) 2019	34,6%	36,2%	37,9%	36,2%	24,4%
TM	T.01 focus	BREVETTI (numero pro-capite)	0,9	5,5	2,7	3,0	-
	T.03	CONTO TERZI (valore pro-capite)	26377,0	27104,0	22538,0	25339,7	19118,0
	T.04/ 2.3.3	STUDENTI CORSI DI FORMAZIONE PROFESSIONALIZZANTE E PERMANENTE (numero)	13	32	17	20,7	151,0

Commento sintetico ai dati. Nel testo viene usato un codice colore che esprime la valutazione (positiva, intermedia, negativa).

**F.15** Questo dato è inserito nel “Piano Strategico DIMEVET 2019-2021” nell’Obiettivo di base OB1.3 “Sviluppare la dimensione internazionale dei contesti formativi” non incluso in quelli selezionati per la SUA-RD. La metrica stabilita dal PSA è “Numero docenti e ricercatori di istituzioni di ricerca straniere ospitati dal DIMEVET”. Il valore

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEUM	DIPARTIMENTO DIMEVET	Pag. 15/17
	SUA-RD Quadro B3 RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE	Rev. 05 17/09/2021

target fissato dal DIMEVET è > 18. Il dato 2020 L'indicatore registra un crollo del dato 2019 che era già sopra il target.

**R.04a.** [PST 2013-15]. Il dato segna un importante incremento nel 2020

**T.01.** Il dato, estremamente variabile. Il dato 2020 si attesta attorno alla media del triennio.

**T.04.** Questo dato è inserito nel "Piano Strategico DIMEVET 2019-2021" nell'Obiettivo di base OB3.1 "Promuovere percorsi didattici per la formazione di figure professionali rispondenti alle attuali esigenze del mondo del lavoro, anche di concerto con Enti pubblici e privati" non incluso in quelli selezionati per la SUA-RD. Nel 2020 il valore scende al di sotto del target per la non attivazione nell' AA 2019/2020 del Master di Ultrasonologia specialistica in medicina veterinaria dei piccoli animali.

Una particolare attenzione è posta sul Dottorato di Ricerca, per la sua valenza strategica:

Indicatore e metrica		2018	2019	2020	Media 2018-20			
		(XXXIV Ciclo)	(XXXV Ciclo)	(XXXVI ICiclo)	DIMEVET	Macro- area medica		
Dottorato	5.4.1B1	CANDIDATI DA UNIVERSITÀ STRANIERA ( <i>media % dottorati del dipartimento</i> )		-	-	44,0	-	-
	R.01a	DOTTORANDI TITOLO ESTERO ( <i>% sul totale</i> )		14,3%	9,5%	5,3%	9,7%	5,3%
	R.01b	DOTTORANDI TITOLO ALTRI ATENEI ( <i>% sul totale</i> )		28,6%	19,0%	21,1%	22,9%	31,9%
	R.02	DOTTORANDI I ANNO ( <i>numero</i> )		14	21	19	18,0	-
	R.03	DOTTORANDI OUTGOING (%)		37,8%	37,5%	21,7%	32,3%	19,6%
	5.4.1C	ISCRITTI CON BORSA FINANZIATA DA ENTI ESTERNI ( <i>media % dottorati del dipartimento</i> )		-	-	60,1	-	-

Nel testo viene usato un codice colore che esprime la valutazione (**positiva**, **intermedia**, **negativa**).

**5.4.1B1** Il dato sui candidati stranieri viene valutato molto positivamente denotando un interesse internazionale per il nostro dottorato anche se il dato può essere condizionato dalla contestuale eliminazione della tassa di iscrizione alla selezione.

**R.01a** L'indicatore registra un calo ulteriore (-4,2%) nel 2020 anche se la media 2018-2020 resta comunque superiore alla Macroarea (+4,4%).

**R.01b** L'indicatore registra una ripresa (+2,1%) rispetto al dato 2019. La media 2018-20 è inferiore alla Macroarea. (-9%).

**R.02** Il valore registra un modesto calo rispetto al 2019 in cui si era registrato un incremento dovuto all'assegnazione di borse finanziate dal progetto "Dipartimento di eccellenza".

**R.03** Questo dato è inserito nel "Piano Strategico DIMEVET 2019-2021" nell'Obiettivo di base OB1.3 "Sviluppare la dimensione internazionale dei contesti formativi" non incluso in quelli selezionati per la SUA-RD. Il valore del 2019 che era abbondantemente sopra il target ha avuto un calo del 15,8%. Nonostante questo, il valore è molto più elevato di quello della Macroarea ed è in linea con quello dell'Ateneo.

**5.4.1C** Il dato viene valutato positivamente.

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENE0	<b>DIPARTIMENTO DIMEVET</b>	Pag. 16/17
	<b>SUA-RD Quadro B3 RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE</b>	Rev. 05 17/09/2021

## ELEMENTI IN USCITA

### A. Azioni migliorative

Le azioni migliorative di durata annuale riguardano di norma obiettivi non in linea con i target/non raggiunti, indicazioni del Rapporto di sintesi Audizioni CdA 2020, oppure problematiche scaturite a seguito dell'autovalutazione.

Le azioni si distinguono dagli obiettivi dipartimentali descritti nel quadro A1, i quali sono pianificati con cadenza triennale in concomitanza con l'emissione del PST e non più modificabili.

Vengono riportate le nuove azioni pianificate e quelle precedenti parzialmente attuate.

Rispetto alla versione completa presente nel documento "Riesame della Direzione - anno 2020" del DIMEVET vengono di seguito riportati solo gli elementi di pertinenza della SUA-RD. Per la consultazione integrale dell'individuazione dei fattori di rischio e le relative azioni da intraprendere si rimanda all'Allegato 2 "Valutazione dei Rischi" presente alla cartella "Evidenze documentali".

N	AMBITO	AZIONE MIGLIORATIVA	ENTRO IL	RESP.LE ATTUAZIONE	RESP.LE VERIFICA
<i>Codice</i>	<i>Obiettivo strategico valutato nella SWOT</i>	<i>Descrizione Sintetica</i>	<i>Scadenza:</i>	<i>Funzione:</i>	<i>Funzione:</i>
R-1/2021	OS1/Debolezza 1	Formazione dei giovani ricercatori sulle iniziative di ricerca competitiva	Giugno-22	Commissione Ricerca	DIR/SGQ
O-2/2019	OS2/Debolezza 1	Incontri di coordinamento tra servizi DS e trasversali e Direzione	Giugno-22	Direzione	DIR/SGQ
O-5/2019	OS3/Debolezza 1	Valutazione di nuovi modelli organizzativo/gestionali	Giugno-22	Direttore Generale Comitato Ospedale	DIR/SGQ
O-1/2021	OS1/Minaccia 2	Potenziare il personale a supporto della progettualità della ricerca	Dicembre-22	Direzione	DIR/SGQ
Rs-1/2021	OS2/Debolezza 2 OS2/Minaccia 2 OS3/Debolezza 2	Proseguire le azioni di reclutamento (del personale TA) e definizione dei criteri di programmazione	Dicembre-22	Direzione	DIR/SGQ
Rs-1/2021	OS3/Minaccia 2	Promuovere potenziamento delle risorse	Giugno-22	Res. Sezione AUB/Direttore	DIR/SGQ
L-1/2019	OS1/Minaccia 1	Acquisizione di nuova strumentazione	Giugno-22	Direzione	DIR/SGQ
I-1/2021	OS1/Minaccia 1	Identificare 20 nominativi di ricercatori stranieri tra i contatti del DIMEVET	Novembre-21	Delegato Ricerca	DIR/SGQ
I-2/2021	OS1/Minaccia 1	Identificare 20 nominativi di referenti aziendali italiani e stranieri tra i contatti del DIMEVET	Novembre-21	Delegato Ricerca/Delegato Terza Missione	DIR/SGQ
TM-1/2021	OS3/Opportunità 3	Realizzare almeno 3 iniziative di "Public engagement"	Dicembre-21	Direzione/Delegato Terza Missione	DIR/SGQ

Legenda sigle: **R** Ricerca; **O** Organizzazione; **Rs** Risorse; **L** Logistica e attrezzature; **I** Internazionalizzazione; **TM** Terza Missione; **SGQ** Sistema Gestione Qualità

### B. Politica per la qualità

Il documento non è stato aggiornato.

### C. Struttura organizzativa (quadro B1)

Il documento è stato aggiornato a seguito delle variazioni di responsabilità.

### D. Gruppi di ricerca (quadro B1b)

Il quadro è stato aggiornato in coerenza con i nuovi criteri dipartimentali.

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEUM	DIPARTIMENTO DIMEVET	Pag. 17/17
	SUA-RD Quadro B3 RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE	Rev. 05 17/09/2021

### **E. Strategia di Terza missione (quadro I.0)**

Aggiornato il riferimento al Piano strategico DIMEVET 2019-2021 e la composizione del Comitato TM.

VISTO il Direttore

Approvata nella seduta del  
Consiglio del **17.09.2021**